

# SDGsを経営に統合する 優先課題の決定と具体的展開

(有)有賀コンサルタント

# 1. 環境問題の現状

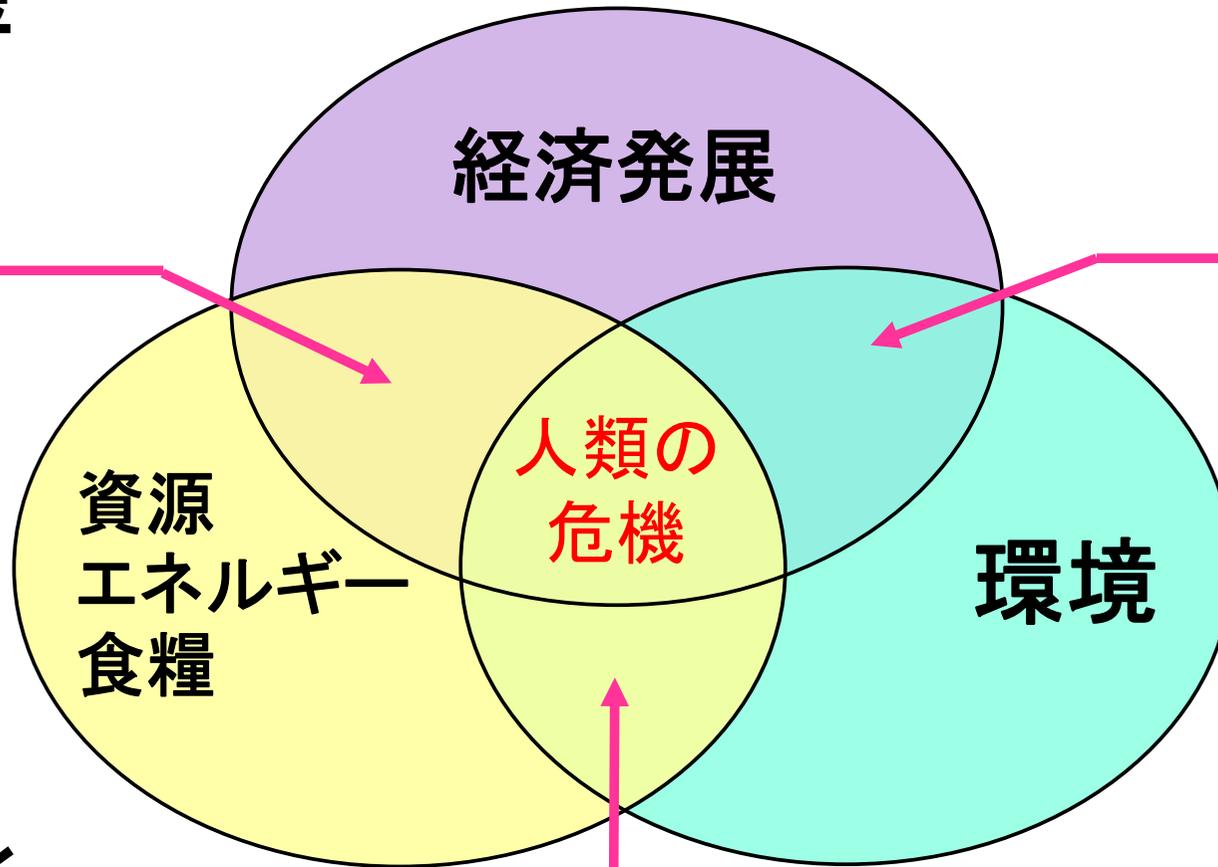
2. エコアクション審査で教えてもらったこと

3. SDGsの先駆者を調べる

4. SDGsはビジネスチャンス

# 人類の危機のトリレンマ

資源・エネルギー、食糧不足  
分配不公平  
経済難民  
その他



自然災害  
伝染病  
環境難民  
スラム化  
その他

地球温暖化  
オゾン層破壊  
酸性雨  
その他

森林破壊  
海洋汚染  
土壌劣化

# 仏老舗ワイナリーが北海道進出 「温暖化実感している」

朝日新聞2021年1月

◆ 北海道がブドウ畑の適地

◆ 山梨のブドウ畑



塩尻、上田へ



植樹式であいさつするエティエンヌ・ド・モンティーユさん(右)=2019年7月19日午前10時39分、北海道函館市桔梗町、三木一哉撮影

# 社会問題：1000万戸 家余り時代

(日経2022.9.4)

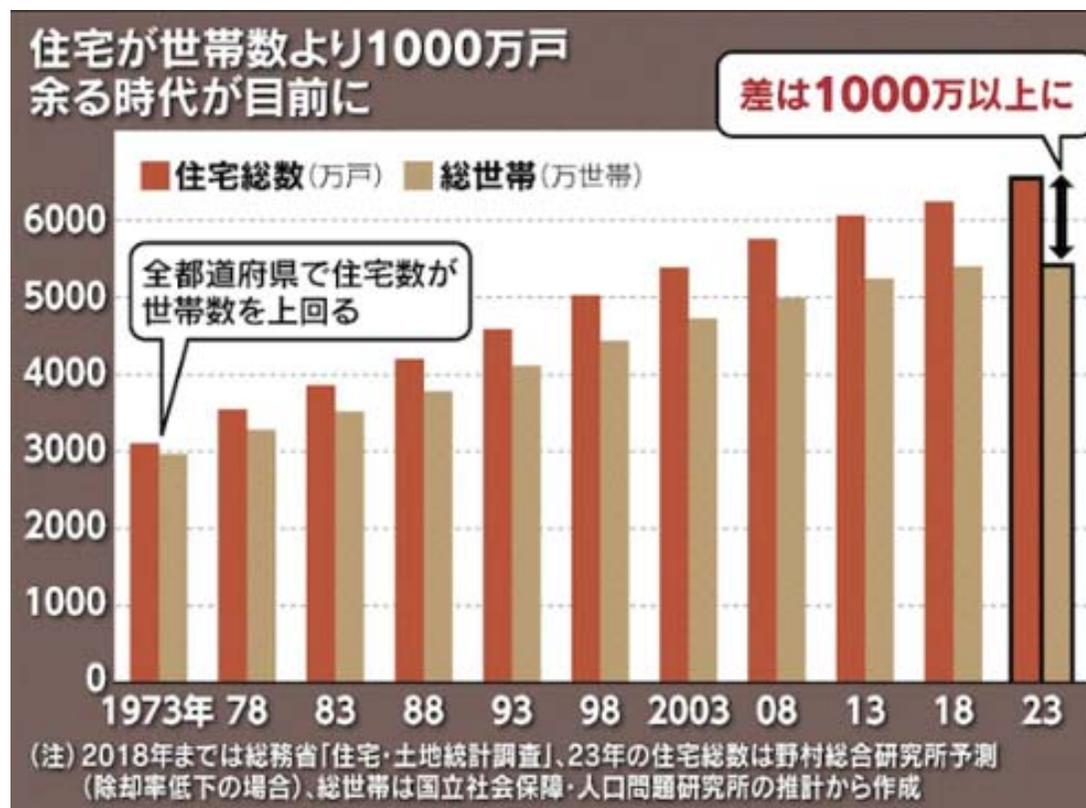
◆すでに約849万戸



◆2023年には  
**1000万戸**になる。  
(約15%)

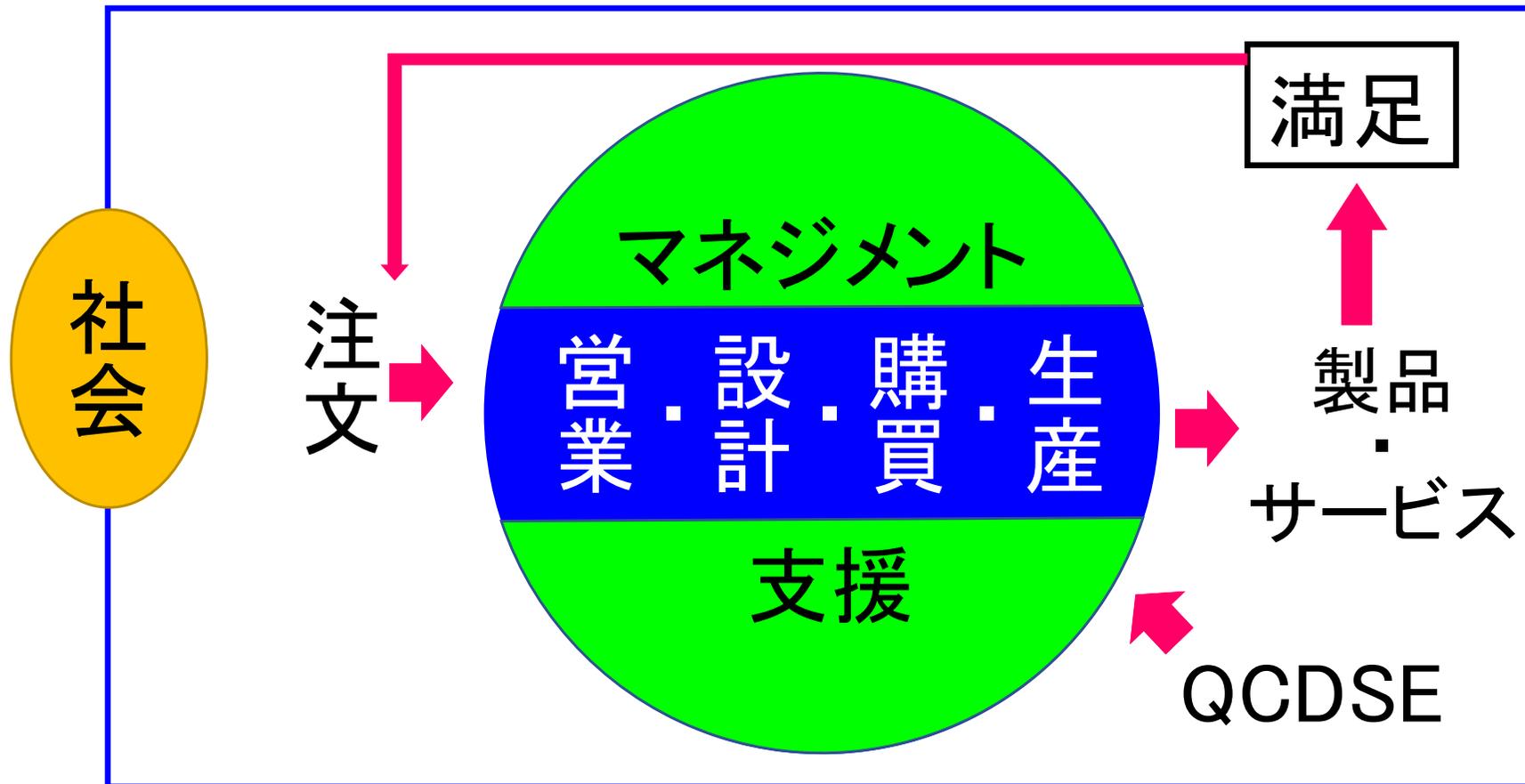


◆**建築業界の  
課題と機会**



このような問題に  
取り組むことがSDGs!!

# SDGsとは何を行うことか？



今までのマネジメントシステム：組織の中の改善

SDGsの活動

企業の活動により  
社会問題の解決

# SDGs積極的60%超 (2022.9.23長野日報)

◆ 帝国データバンク調査 (回答254社 回答率47.5%)

◆ 大企業87.6% 中小企業57.2%

(資本金3億円以上 従業員300人以上)

◆ **効果** : 企業イメージの向上 42.5%  
従業員モチベーション 26.9%  
経営方針などの明確化 23.8%

学校で教えているのにSDGs  
に取り組んでいない？

取り組んでいない 35.9%

- ◆ 言葉は知っているが  
意味、重要性を理解できない。(6.3%)



今日の講演会は

SDGsの意味・重要性・取組方法を  
考えたい

# 環境マネジメントシステム・労働安全衛生 マネジメントシステムの認証が求められる理由

## ◆ つくる責任 つかう責任

- コンビニではたくさんの食品が廃棄
- 廃棄物処理工場では、消費期限前のものを処理



## ◆ 環境・労働安全衛生を**阻害したプロセス**で生産されたものは買わない。

- 新疆ウイグル自治区の綿製品の調達禁止
- ロンドン金属取引所の上場基準 → ISO45001 認証取得

製品とともに  
プロセスの環境・安全が求められる。

# 1. 環境問題の現状

2. エコアクション審査で教えてもらったこと

3. SDGsの先駆者を調べる

4. SDGsはビジネスチャンス

# エコアクション審査で教えてもらったこと

- ◆ 忍び寄る危機
- ◆ デジタル化
- ◆ 形式的な中に革新的

# 1. 忍び寄る危機：(株)協和精工

◆ 前社長：堀 正則様

◆ **ドラスチックな危機**には対応できた！

- ① 債務超過の危機
- ② 売上の50%の顧客が事業をやめる
- ③ 半導体のお客様が工場移転
- ④ リーマンショック
- ⑤ 東日本大震災
- ⑥ 主要なお客様の海外供給

# 忍び寄る危機

A:組織、経営者、社員のマンネリ化

仕組みのマンネリ化

B:商品の競争力低下

C:経営理念の形骸化

D:利益の右肩下がり

うちの社長は  
しっかりしている  
から大丈夫!!



SDGsの視点から  
経営を見直しましょう

## 2. デジタル化

### ◆ NHK: リスキリング (学び直し) の報道 (2022.9.26)

- 新たな**業務スキル**: **デジタル事業**を使い社会の負荷を改善する

- **ボッシュ** 自動車部品 → 燃料電池  
(成長産業に移る)

- **ドイツ** イノベーションとして**国の戦略**  
**200万人**をリスキリングした。

- **日本** 国の戦略なし → 企業が行う  
日本もやっとリスキリング: 5年で1兆円  
(日経新聞2022.10.4)

# NHK:リスキリングの報道・同一労働同一賃金

- ◆ **非正規雇用**の改善 → **オランダ**  
同一労働同一賃金
- ◆ 子育て → 夫婦で協力  
2人が**非正規雇用**  
同一労働同一賃金 → 2人で1.4人分
- ◆ 日本でも 拡大できる！  
女性の活用につながる！

SDGs

社会の問題解決

# 3.形式的な中に革新的

◆エコアクションはISOより形式的だから楽！

◆革新的なこと！

(株)牛越製作所

製造配属者は、希望により  
南信工科短期大学校に派遣し、  
加工の基礎を学ぶ  
＜会社が費用負担、給与支給＞

短期大学の運営にも  
貢献

# エコアクションでのデジタル化事例

- ◆ 生コン工場
  - ・ 配送ルートの **伝達**
  - ・ 生コン車の位置確認

- ◆ 精密加工
  - ・ 検査の **自動化**

言い訳

➡ 設定に時間がかかり活用できていない。

トヨタのカンバン方式:

できない理由を言うな！60点でいい！

- ◆ 加工
  - ・ 段取・加工の時間 **スマホ入力**
  - ・ 生産管理システムと連動

1. 環境問題の現状

2. エコアクション審査で教えてもらったこと

3. SDGsの先駆者を調べる

4. SDGsはビジネスチャンス

# SDGsの先駆者を調べる

- ◆ ジャパンSDGsアワード: 今年第6回(終了)
- ◆ 長野県SDGs企業(第一企画(株)出版)
- ◆ 信州SDGsアワード2021 → 身近な取組みがある

長野県登録制度1609社  
13期(2022.7.29)

# ジャパンSDGsアワード2021

## <第5回表彰企業・団体等一覧>

### 【SDGs推進本部長(内閣総理大臣)賞】

- 株式会社ユーグレナ

### 【SDGs推進副本部長(内閣官房長官)賞】

- NPO法人eboard
- 社会福祉法人恩賜財団済生会

### 【SDGs推進副本部長(外務大臣)賞】

- 株式会社HAKKI AFRICA
- OUI Inc.
- 特定非営利活動法人ジャパンハート

### 【特別賞】

- 株式会社シュークルキューブジャパン
- 株式会社荏原製作所
- ゆめ伴プロジェクトin門真実行委員会
- 愛知県立南陽高等学校Nanyo Company部
- 株式会社エルコム
- 大槌ジビエソーシャルプロジェクト
- 一般社団法人男女共同参画地域みらいねっと

◆ かなりの知識と労力が必要

# 長野県SDGs企業：酒井産業（株）

◆「森と産地と人をつなぐ」

◆今の住宅はエコでない！ ←

木材の自給率は約40%

外材はCO<sub>2</sub>を  
排出して日本に  
来る

◆生産者 → 卸問屋 → お客様

パートナー

このつながりの  
中核

# 生産者を大事にする

## ◆可児工芸

- ヒノキの切り株、縦に割けやすい → **エコ** 割りばし
- 木曾のヒノキ製品を販売!!

## ◆志水木材産業

- 丸太の買いつけ → 製材 → 製品
- ヒノキ風呂: JR東日本豪華列車「四季島」に導入

木曾の木材産業は  
日本の財産と技術

# 信州SDGsアワード2021: ウフブドーナチュ旧軽井沢

- ◆「ウフフ」の由来は、ママたちの「ウフフ」  
ママたちが子どもたちのことを思いながら、  
ウフフなきぶんで働ける会社にしよう。
- ◆土日・祝日はお休み  
営業時間 10:00～16:00
- ◆働き方も人それぞれ。  
週2日もいれば1日4Hもいる。

もっとたくさんのごもたちに  
笑顔をお届けしたいから。

# ウフフドーナチュの3つのチュー



## みらいのために

- ◆ 捨てるドーナチュゼロ  
⇒ 金沢市内の福祉施設に**寄付**
- ◆ 規格外使用で**農家を応援**  
⇒ 規格外の野菜を積極的に仕入れ
- ◆ かた崩れドーナチュも販売  
⇒ どうしても出てしまう「型崩れドーナチュ」を**販売**
- ◆ 果物の**あまり**でフルーツジュース  
⇒ 季節のドリンクとして販売
- ◆ ドーナチュの**廃油リサイクル**  
⇒ 石鹼・キャンドル・飼料

# SDGsのポイントはつながる・つなげることが大切

## ◆長野県バイオマスボイラ

: 木材の調達ができず稼働率低下の事例あり

## ◆住友重機械工業(株)

審査で上記の問題をお聞きした。



## ◆上記の**循環**までコンサルティングしている！

1. 環境問題の現状

2. エコアクション審査で教えてもらったこと

3. SDGsの先駆者を調べる

4. SDGsはビジネスチャンス

# 組織に存在する環境配慮を拡大しましょう！

環境配慮は、組織の活動・製品及びサービスに「**管理できる環境配慮**」と「**影響を及ぼしうる環境配慮**」が存在する

SDGsは  
これを拡大すること

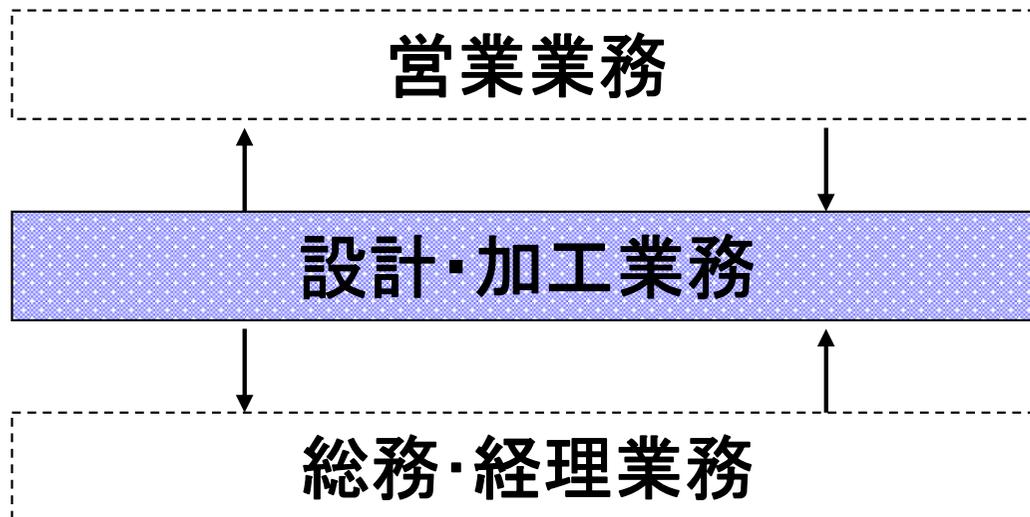
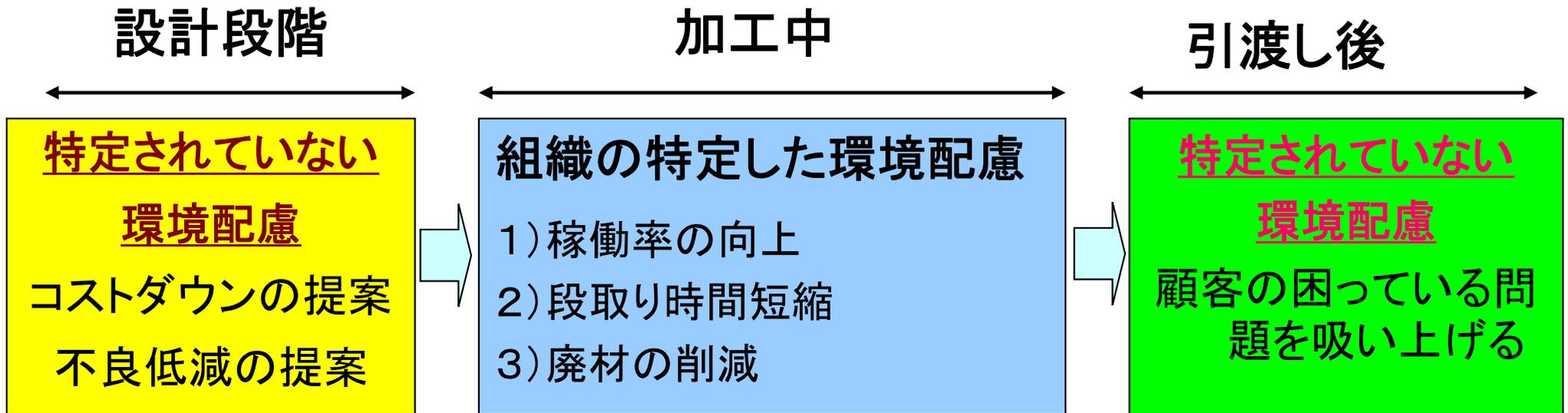
ここにこそビジネス  
チャンスがある！

影響を及ぼすことができる環境配慮

社内の環境配慮

# 見落としがちな環境配慮

(金属加工業の例)



特定されていない

特定されている

特定されていない

# 設計段階へのビジネスチャンス

## 上流プロセス

### 環境配慮

- ・金属加工業が製造上の問題を知っている。
- ・設計上、加工上の問題点を提言する。

原因

### 環境影響

- ・顧客のコストダウンにつながる。(顧客)
- ・加工上の不良も低減できる。(自社)
- ・加工上の問題点が相談され、注文が増える。(自社)

# 引き渡し後のビジネスチャンス

## 下流プロセス

### 環境配慮

- ・納品後の問題を聞く。
- ・設計上、加工上の問題をみつけ改善する。

原因

### 環境影響

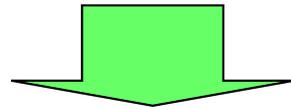
- ・顧客のコストダウンにつながる。(顧客)
- ・加工上の問題点が相談され、注文が増える。(自社)

# ビジネスチャンスはどこにある？

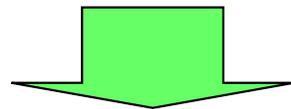
3つのグリーン化

SDGsの取組み

購買のグリーン化



事業活動のグリーン化



製品・サービスのグリーン化

相手を助け  
ることにビジ  
ネスチャンス  
がある！

# 「三方よし」の理念

## 近江商人の理念

他国へ出かけた場合は、持参した商品に自信をもって、その国のすべての人々に気持よく使ってもらうようにと心がけた。

その取引が人々の役に立つことをひたすら願い、損得はその結果次第であると思い定めて、自分の利益だけを考えて一挙に高利を望むようなことをしなかった。

なによりも行商先の人々の立場を尊重することを第一に心がけた。

「売り手よし、買い手よし、世間よし」の理念

# 営業の環境配慮

- ◆ お客様の問題を聞き出す力

変化点を見つける

- ◆ 製品・サービスの性能のPRの力



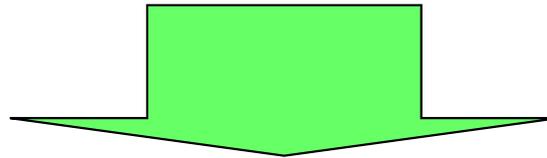
お客様の問題を解決する情報を提案する力

提案力

問題解決力

# 本業を通じて社会に貢献する

地域に配慮する、顧客要求を尊重する、省資源・省エネルギーやリサイクルを進める、また、持続可能な成長を目指した活動を進めることや下請業者や納入業者についても同様の施策を求める。

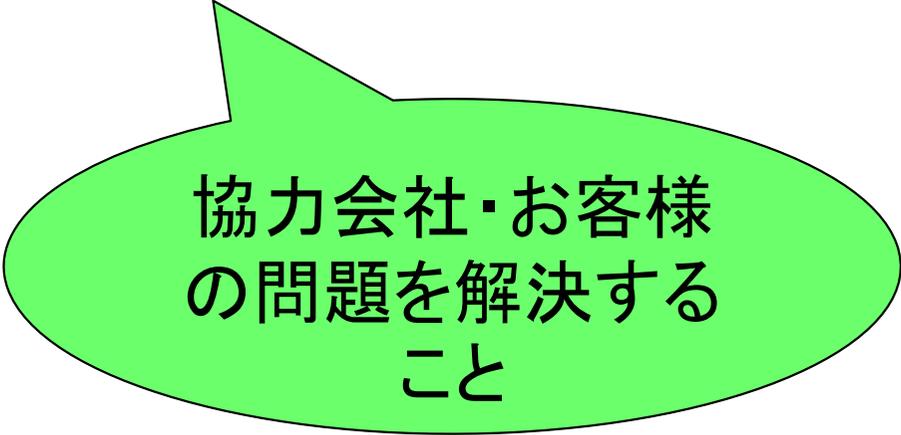


SDGは利益をどのように活用するのかではなく、どのように利益を挙げているのか、まさしく「本業を通じて社会に貢献」する

# 現在の経済問題

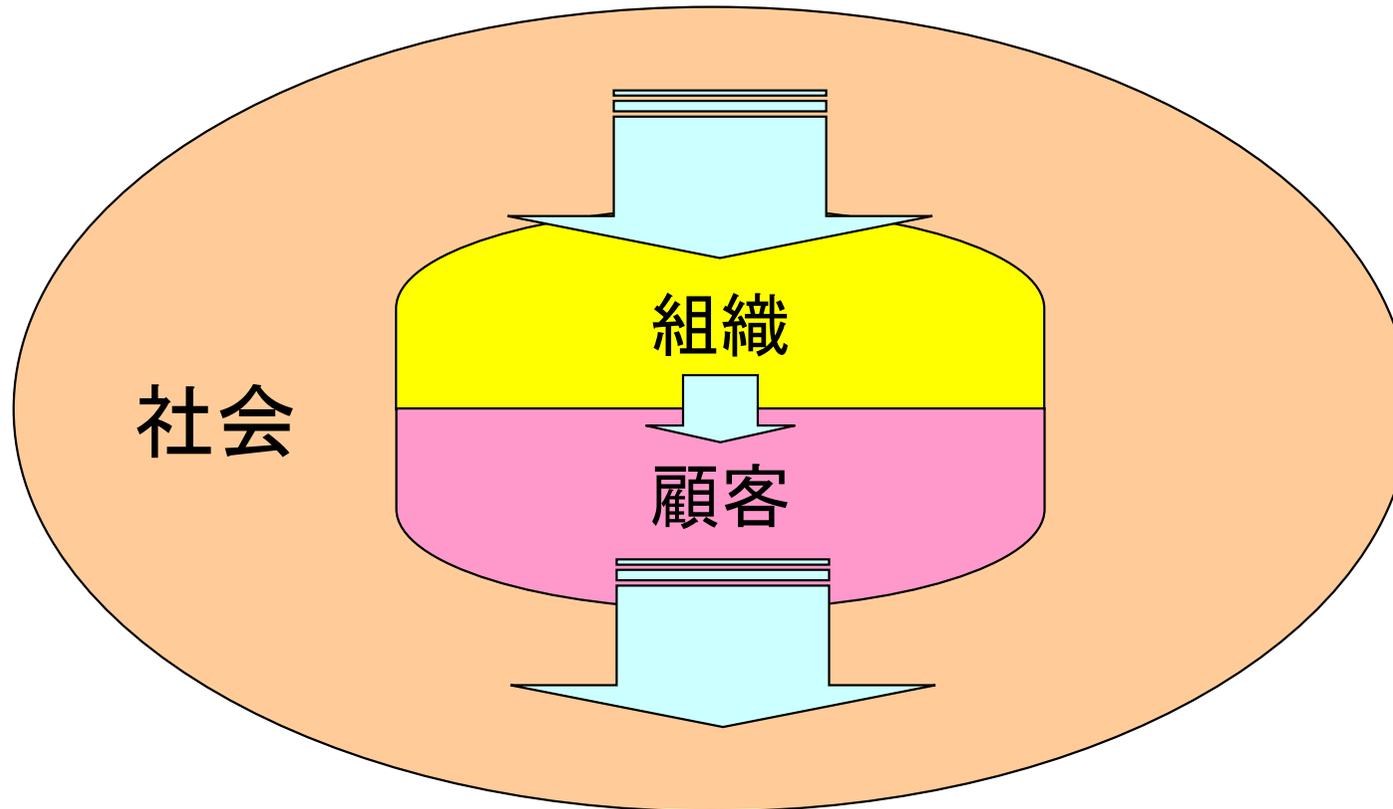
1. 持続可能な発展を確保する: 環境問題
2. 顧客満足を高め、企業の社会的責任(CSR)を果たす

企業活動を見直して、社会的意義のあることをしているのか、**企業の存在意義**に対するアンテナを絶えず張りめぐらし、社会との緊張関係を維持することが必要である



協力会社・お客様の問題を解決すること

# まとめ：SDGsとは



企業の存在意義を認識し、社会に貢献する。

この点において、組織が存続する  
ビジネスチャンスがある！